



# La minería responsable empieza con transparencia

Estudio de caso: Carrizal Mining

# La minería responsable empieza con transparencia

## Estudio de caso: Carrizal Mining

Aseguramiento de la Minería Responsable (IRMA) ofrece un nivel de conocimientos y transparencia sin precedentes sobre la industria minera.

Los materiales que se extraen de las minas están presentes en un sinnúmero de productos de uso cotidiano y constituirán las bases de la transición energética hacia fuentes renovables. Los clientes y las compañías buscan entender cada vez más las prácticas aplicadas en los sitios de operación de donde se extraen los recursos minerales, es por eso que la Iniciativa para el Aseguramiento de la Minería Responsable (IRMA) ofrece un nivel de conocimientos y transparencia sin precedentes sobre la industria minera. A través de una verificación externa, que responde a un conjunto de estándares sumamente exigentes y exige la publicación de los resultados de esa auditoría sobre las prácticas de operación de la mina, IRMA le brinda a este sector algo muy valorado en otras industrias: un método confiable para que los compradores evalúen si los productos que adquieren se extraen de manera responsable.

El sistema de certificaciones de IRMA entró en vigencia en 2019 y uno de los primeros sitios de operación en ser auditados fue la mina el Carrizal, ubicada en Zimapán, México. La gerencia de esta pequeña compañía entendió el valor de la IRMA mucho antes de someterse a la auditoría externa. El presente estudio de caso muestra el camino recorrido.



## ¿QUIÉN ES Carrizal Mining?

Carrizal Mining S.A. de C.V. cuya sede central está ubicada en el Estado de Hidalgo, México, fue constituida en 2009. En 2019 se convierte en subsidiaria de Santacruz Silver Mining Ltd (TSX:V:SCZ). El objetivo de la compañía es explorar, extraer, procesar y comercializar metales no ferrosos, como plata, plomo, cobre y zinc.

En lo profundo de las montañas en el norte de Zimapán, Carrizal extrae minerales desde dos zonas subterráneas, y luego los transporta, casi en su totalidad por galerías subterráneas, hasta su planta de beneficio ubicada cerca de la localidad de San Francisco. Desde allí, los concentrados de plomo, cobre y zinc, con contenido de plata, se envían por vía marítima a dos mercados diferentes.



La minería formal en esta región de México se remonta al año de 1632. Incluso desde siglos antes, los pueblos teotihuacanos, otomíes y toltecas extraían y trabajaban las rocas y los minerales en esta región, que se conoce como la capital minera del país. Hoy en día, esta actividad continúa siendo un motor económico regional, aunque el cierre de algunas minas ha llevado a los trabajadores a buscar oportunidades en otros lugares.



Las operaciones de Carrizal dan trabajo a 630 empleados directos, el 60 % de los cuales está conformado por mileniales.

Para la compañía es muy importante conservar a sus empleados y capacitarlos. Según Carlos Silva, CEO de Carrizal, los mileniales son una generación que suele percibirse como impredecible, sin embargo, no hemos tenido alta rotación de personal. “El secreto está en escuchar lo que quieren los empleados. Estos jóvenes demandan nuevos desafíos y oportunidades de crecimiento. También apostamos al desarrollo de nuestro personal contribuyendo con su educación.”<sup>1</sup>

Además, las mujeres tienen un lugar destacado en cargos de liderazgo dentro de Carrizal: 29 ocupan puestos ejecutivos y gerenciales, incluidos cargos técnicos, financieros y de análisis de riesgos.<sup>2</sup>



## El equipo directivo de Carrizal

De izquierda a derecha: Viuel Espino, Gerente de Servicios Técnicos (CM); Luz María Sánchez, Gerente General (CM); Mireya Aguiar, Gerente de Administración de Riesgos (CM); Carlos Silva, Director General de Santacruz Silver Mining Ltd; Sergio Duran, Director de Servicios Técnicos (CM); Araceli Pérez, Gerente de Administración y Finanzas (CM); Alfonso Ramírez, Gerente de Operaciones (CM). CM es Carrizal Mining S.A. de C.V.



## Desafíos únicos

Muchas otras empresas trabajaron la mina y la planta durante décadas antes de que Carrizal se hiciera cargo de la operación de Zimapán en enero de 2010. No es inusual que las minas que a lo largo de su historia tuvieron distintos operadores enfrenten problemas de pasivos. En el caso de Carrizal, había una serie de antiguos depósitos de colas, y ahora está trabajando activamente para su remediación

Más allá de la mina misma, operar en un distrito minero representa desafíos adicionales. Por ejemplo, si solo una de las minas está haciendo esfuerzos para resguardar la captación de aguas, puede que no se alcancen plenamente los impactos sociales y ambientales positivos pretendidos.

Además, no siempre queda claro para las comunidades aledañas quién es responsable de cada impacto. Por citar un ejemplo, varias minas transportan sus trabajadores y materiales por las mismas carreteras que Carrizal. Es difícil para estas comunidades diferenciar a las distintas mineras, dado que los camiones que utiliza Carrizal y otras minas locales están a cargo de contratistas privados que utilizan sus propios vehículos. Carrizal ha establecido límites de velocidad para sus camiones a fin de reducir el polvo y el ruido, no obstante no todas las compañías mineras han imitado esta iniciativa, por lo tanto los esfuerzos que realiza Carrizal no quedan tan evidentes.

Con la intención de que se comprendiera mejor la contribución de su mina en los impactos, positivos y negativos, Carrizal ha aumentado su relacionamiento con las comunidades cercanas a lo largo del corredor de transporte, para escuchar sus preocupaciones de los locales y compartir información sobre sus actividades e iniciativas. Es de esperar que las demás operadoras en la región también valoren los beneficios de mejorar sus prácticas, para que las comunidades se puedan beneficiar de manera más homogénea.

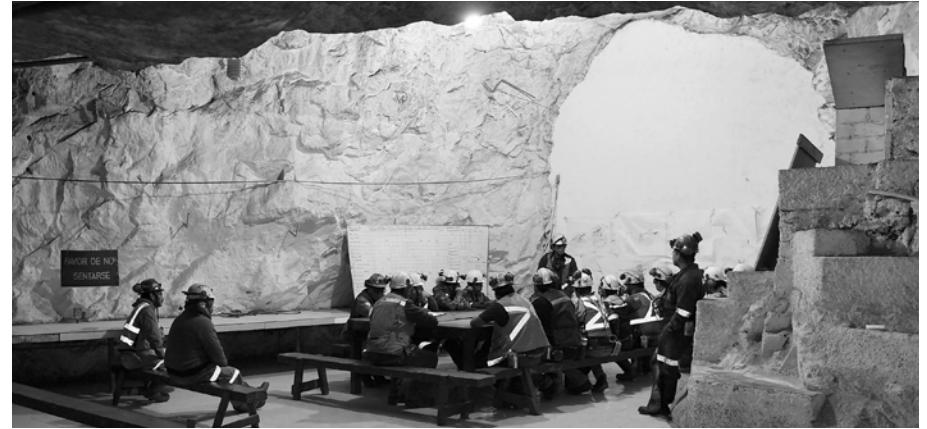


**Más allá de la mina misma, operar en un distrito minero representa desafíos adicionales, como por ejemplo, remediar presas de relaves antiguas.**

## Experiencia de Carrizal con IRMA

Carrizal tomó conocimiento de IRMA a través de acciones de difusión de Tim Synnott, primer director ejecutivo del Consejo de Administración Forestal (FSC, por sus siglas en inglés), y de Mónica Cantú Cantú, especialista en ciencias sociales que trabaja para promover beneficios positivos de la minería en las comunidades. Ellos compartieron con el CEO Carlos Silva los beneficios de participar en un esquema de certificación voluntaria y le comentaron también que los valores centrales de IRMA son un reflejo del rol de FSC: ayudar a las comunidades y a los compradores a evaluar si los productores de materias primas están trabajando de un modo social y ambientalmente responsable que se debe demostrar a través de un proceso de certificación sólido.

Silva reconoció inmediatamente que muchos de los principios y requisitos contenidos en el Estándar IRMA seguían la misma línea que los valores adoptados por Carrizal Mining y expresados en su declaración de misión: Ser una empresa sostenible, comprometida con el medio ambiente; salvaguardando la seguridad y la salud de nuestro capital humano. Cumpliendo con la normatividad gubernamental aplicable, el código de ética y trascendencia de negocio para generar bien económico a sus colaboradores y a la sociedad.



A medida que la gerencia de Carrizal se familiarizaba con los requisitos específicos de IRMA, se dieron cuenta de varios aspectos sociales y ambientales importantes que no estaban considerando.

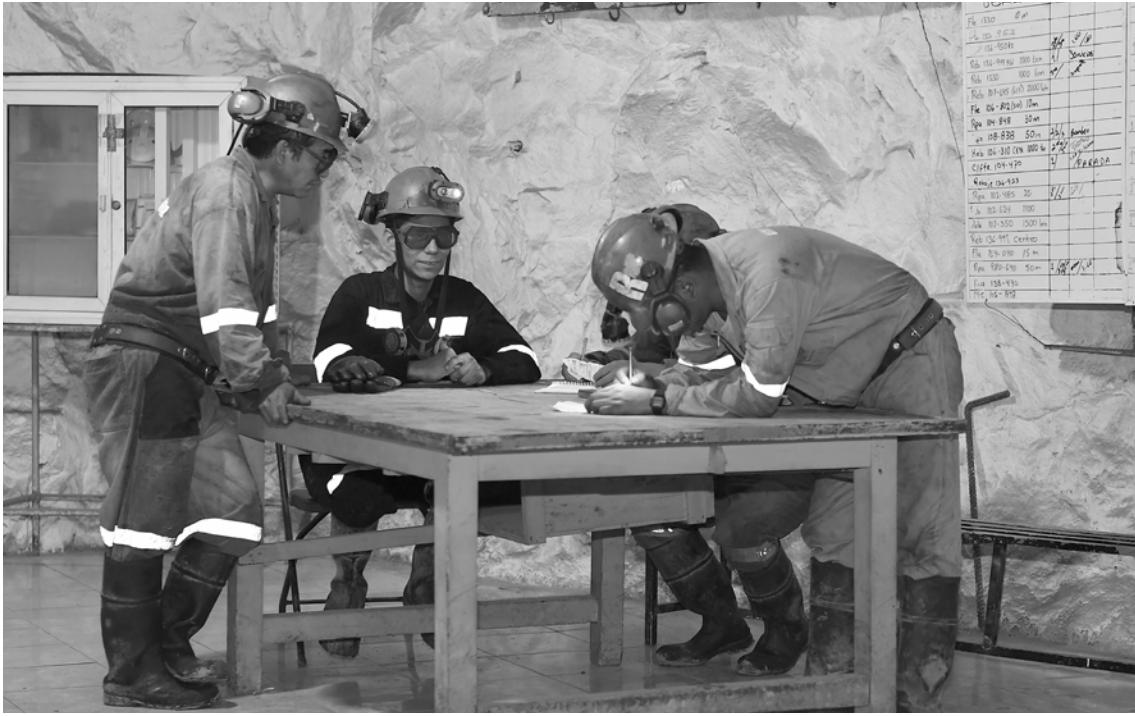
Hoy, apenas dos años después de enterarse acerca de esta iniciativa, los impactos positivos de su participación en IRMA ya saltan a la vista.

Cuando Carrizal realizó su autoevaluación como requisito preparatorio para la auditoría externa, dedicó una de cantidad de tiempo y esfuerzos para primero identificar sus deficiencias, como por ejemplo, debida diligencia en materia de derechos humanos, biodiversidad, cierre y recuperación

y calidad del agua. Enseguida comenzó a realizar los trabajos necesarios para solucionarlas. En muchos casos, la gerencia de la mina utilizó el Estándar para la Minería Responsable de IRMA, como manual táctico para guiar sus esfuerzos.

Si bien en todo momento la mirada estuvo puesta en la comunidad, después de incorporarse a IRMA Carrizal decidió expandir aún más su relación, alcanzando a nuevas comunidades, proporcionando capacitación, y también en cuestiones relacionadas con derechos humanos y monitoreos participativos del agua.





En otros aspectos, IRMA resultó útil para que la compañía comprendiera en qué áreas las mejores prácticas internacionales exceden a las disposiciones nacionales. Por ejemplo, los requisitos de IRMA sobre la representatividad de los trabajadores son más amplios y sólidos que lo que exige la legislación mexicana. Tal como sucederá con otras minas que se sometan a una auditoría de IRMA, para Carrizal estas prácticas antes no se consideraban prioridades por que no eran exigidas por ley.

Es en este mismo aspecto donde el Estándar de IRMA puede ser una herramienta poderosa: establece las expectativas de las mejores prácticas mundiales de modo tal que todas las minas, en cualquier lugar del planeta, puedan alcanzar resultados positivos similares.





## Líderes en transparencia

**Al ser la primera mina en divulgar públicamente el informe de auditoría dentro del sistema IRMA, Carrizal ha dado un paso valiente y decisivo.**

En la mina Zimapán, ¿todas las prácticas están perfectamente alineadas con el Estándar para la Minería Responsable de IRMA? No. Sin embargo, la empresa es el ejemplo perfecto de cómo una operación minera comprometida con la mejora de su desempeño social y ambiental puede utilizar IRMA a su favor.

Para las empresas más pequeñas, como Carrizal, donde los flujos de caja pueden impedir el avance simultáneo en todos los aspectos, los resultados de la auditoría ayudarán a la gerencia a priorizar áreas de enfoque, ya sea en los requisitos que el Estándar IRMA considera como más críticos, o bien, consultando con los trabajadores y las partes interesadas dentro de la comunidad para responder primero a las cuestiones que ellos consideran como más apremiantes.



A través de una auditoría externa e independiente, la empresa ahora sabe cuáles de sus prácticas mineras están a la altura de las mejores prácticas mundiales, tal como se define en el Estándar de IRMA, y cuáles no.

Además, al compartir públicamente los resultados de la auditoría de su mina, Carrizal ha demostrado su voluntad de ser abierta en cuanto a sus operaciones; paso esencial para permitir una conversación auténtica sobre los cambios posibles. Por último, y quizá lo más importante, la mina ha asumido el compromiso para mejorar su desempeño y trabaja en un plan para lograrlo en el tiempo.

#### PARA OBTENER MÁS DETALLES

El resumen del informe público de auditoría de Carrizal se puede consultar en el sitio web de IRMA<sup>3</sup>, y también en el Mapa de Minería Responsable<sup>4</sup>.

#### MÁS INFORMACIÓN EN

carrizalm.com and facebook.com<sup>5</sup>



- 1 <https://mexicobusiness.news/mining/news/new-silver-giant-born>
- 2 <https://mexicobusiness.news/mining/news/operator-puts-csr-heart-mining>
- 3 <https://responsiblemining.net/what-we-do/certification/mines-under-assessment/>
- 4 <https://map.responsiblemining.net/site/62>
- 5 <https://www.facebook.com/Carrizal-Mining-714388131914486/>